

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	«Контроллинг и управленческий учет на предприятии»
Факультет	экономики
Кафедра	Экономической безопасности учета и аудита
Курс	2

Направление (специальность): Магистратура 38.04.01 «Экономика»

Направленность	(профиль/специализация)	«Экономическая	безопасность	организации»
		полное наименование		

Форма обучения	очная, заочная
• • –	очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются)

Дата введения в учебный процесс УлГУ:

«_1__» 09____2023_г.

Программа актуализирована на заседании каф. ЭБ,У и А: протокол № 11_ от _18.06_2024_г. Программа актуализирована на заседании кафедры ЭБ,У и А: протокол № _1 от 30.08_2024г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Аббревиатура	Ученая степень,
Ψησ	кафедры	звание
Чувашлова М.В.	ЭБ,У и А	д.э.н., доцент

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, реализующей дисциплину	Заведующий выпускающей кафедрой
	Романова И.Б/

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

Цель освоения дисциплины «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» заключается в том, чтобы дать системное представление о сущности, задачах и функциях контроллинга, его видах, формах информационного обеспечения, возможностях использования для управления затратами и результатами, экспертной диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Задачи освоения дисциплины:

направлены на получение студентами необходимых и достаточных знаний по читаемой дисциплине в рамках выполнения требований ФГОС ВО по направлению 38.04.01 «Экономика», формирование необходимых навыков для освоения последующих дисциплин.

В ходе изучения контроллинга и управленческого учета на предприятии необходимо решить следующие задачи:

- сформировать систему знаний о содержании контроллинга, его принципах и назначении;
- усвоить теоретические основы исчисления издержек и результатов производственной коммерческой деятельности организации, учет затрат по местам возникновения и центрам ответственности;
- иметь представление о современных системах управления затратами, понять смысл стандарт-коста, нормативного учета и директ-костинга, и особенности их применения на предприятиях различных отраслей народного хозяйства,
- научиться использованию информации для принятия управленческих решений и оценки их эффективности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» относится к Дисциплинам по выбору Б1.В.ДВ.1Б1, изучается в 4-м семестре.

Для успешного освоения дисциплины студенты заочной формы обучения должны обладать знаниями, умениями и навыками, полученными в результате изучения дисциплин: Эконмическая безопасность организации, Стратегический анализ и прогнозирование, Правовые основы обеспечения экономической безопасности, Эконометрика, Налоговое планирование и налогообложения, Финансовый администрирование, Оптимизация консалтинг, Технологическая безопасность, Цифровые технологии и информационная безопасность организации, Обеспечение информационной безопасности организации, Правовые основы обеспечения экономической безопасности, Национальная и региональная экономическая Анализ отраслевых рынков и конкурентная политика, инвестиционными проектами, Внутренний аудит, Кадровая безопасность компании, Кадровое обеспечение предприятия, Финансовый консалтинг, а также прохождение ознакомительной практики.

Дисциплина «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» изучается одновременно с дисциплинами: Мониторинг и диагностика экономической безопасности,

Финансовая безопасность организации, Управление затратами, Практика по профилю профессиональной деятельности.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» необходимы для прохождения Преддипломной практика, Защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты, Подготовки к сдаче и сдача государственного экзамена.

Для успешного освоения дисциплины студенты очной формы обучения должны обладать знаниями, умениями и навыками, полученными в результате изучения дисциплин: Эконмическая безопасность организации, Стратегический анализ и прогнозирование, Правовые основы обеспечения экономической безопасности, Эконометрика, Налоговое планирование и администрирование, Оптимизация налогообложения, Финансовый консалтинг, Технологическая безопасность, Цифровые технологии и информационная безопасность организации, Обеспечение информационной безопасности организации, Правовые основы обеспечения экономической безопасности, а также прохождение ознакомительной практики.

Дисциплина «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» изучается одновременно с дисциплинами: Мониторинг и диагностика экономической безопасности, Финансовый консалтинг, Кадровая безопасность компании, Кадровое обеспечение предприятия, Практика по профилю профессиональной деятельности.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» необходимы для прохождения дисциплин Финансовая безопасность организации, Управление затратами, Внутренний аудит, Анализ отраслевых рынков и конкурентная политика, Управление инвестиционными проектами, Национальная и региональная экономическая безопасность, Преддипломной практика, Защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты, Подготовки к сдаче и сдача государственного экзамена.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина Контроллинг и управленческий учет на предприятии				
ПК -2 Способен управлять внутренним контролем в области обеспечения экономической безопасности организации	Знает: - ИД-1.1 ПК-2 методологию контроллинга для проведения внутреннего контроля в практической деятельности; - ИД-1.2ПК-2 требования документооборота, внутренних регламентов, регулирующих взаимодействие между субъектами при реализации контроллинга и управленческого учета; - ИД-1.3.ПК - 2 требования профессиональной этики при проведении мероприятий по обеспечению экономической безопасности;			

	Умеет:
	- ИД-2.1 ПК-2 производить оценку обоснованности
	плановой и сметной документации в целях
	обеспечения экономической безопасности
	организации;
	- ИД-2.2 ПК-2 сравнивать по содержанию и
	выявлять несоответствие подконтрольных
	показателей с фактическими результатами работы
	субъектов на всех уровнях управления,
	вырабатывать предложения по их корректировке;
	Владеет:
	- ИД-3.1 ПК-2 навыками оценки показателей
	контроллинга и управленческого учета с
	результатами внутреннего контроля в целях
	обеспечения экономической безопасности
	организации;
	- ИД-3.2 ПК-2 навыками проведения системного
	контроля и оценки эффективности работы
	сотрудников службы экономической безопасности
ПК-3 Способен формировать	Знает
систему анализа хозяйственной	- ИД-1.1 ПК-3 принципы теории управления
деятельности,проводить	рисками в рамках контроллинга;
внутренний контроль и	- ИД-1.2 ПК-3 современные методы и приемы
управлять рисками организации	управления рисками в контроллинге
	Умеет
	- ИД-2.1 ПК-3 вырабатывать рекомендации по
	принятию решений в сфере управления рисками на
	основе показателей контроллинга;
	Владеет
	- ИД-3.1 ПК-3 навыками оперативного и
	тактического управления для обеспечения
	экономической безопасности организации;
	- ИД-3.2 ПК-3 навыками по определению целей и
	задач контроллинга в соответствии со
	стратегическими целями организации
ПК-4 Способен управлять	Знает:
рисками в области обеспечения	- ИД-1.1 ПК-4 сущность и элементы контроллинга и
экономической безопасности	управленческого учета в целях управления
организации	управленческого учета в целях управления рисками;
Организации	- ИД-1.2 ПК-4 принципы построения и
	совершенствования процесса управления рисками
	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
	безопасности; Умеет:
	- ИД-2.1 ПК-4 анализировать и выносить суждение
	о применимости методик регулирования рисков на основе показателей контроллинга;
	T OCHORE HORAZATEHEN KOHTOOHHMHPA'
	Владеет:

			1	
Ф-Рабочая программа дисц	иплины		STATE OF THE PARTY	
	ин эл нисл	1	\neg	
		ками формулировки задач		
		и внедрении контроллинга и	ſ	
	управленческого учета			
	- ИД-3.2 ПК-4 навык	ами разработки конкретных		
	мероприятий по м	инимизации рисков для	I	
мероприятии по минимизации ри обеспечения экономической безопасност				
ПК-5 Способен управлять		Знает:		
процессом внутреннего аудита в	- ИД-1.1 ПК-5 Трудов	ое, гражданское,		
целях обеспечения	административное зако	онодательство Российской		
экономической безопасности	Федерации;			
организации	- ИД-1.2 ПК-5 Принци	пы организации и порядок		
	функционирования си	= = = = = = = = = = = = = = = = = = = =		
	безопасности, бизнес-и			
	процедур организации	_		
		Умеет		
	- ИД-2.1 ПК-5 Мыслит	ъ системно, анализировать и		
	1 ' '	ю, выявлять причинно-		
		елать объективные выводы и		
	1	ъ для дальнейших планов		
	1	юмической безопасности;		
	Passarina energinal skor	iomin reakon describern,		

- ИД-2.2 ПК-5 Планировать и распределять имеющиеся ресурсы (денежные, временные,

функциональной стратегии контроллинга и

обеспечению экономической безопасности;

- ИД-3.1 ПК-5 Навыками разработки

трудовые) для достижения стратегических целей в

Владеет

- ИД-3.2 ПК-5 Навыками по обеспечению наличия необходимых и достаточных ресурсов, а также их эффективного использования для выполнения плана работы в рамках реализации мероприятий по

Форма

Министерство науки и высшего образования РФ

Ульяновский государственный университет

Дисциплина входит в состав дисциплин, формирующих профессиональные компетенции в области управления экономической деятельностью организации. Дисциплина «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» использует достижения экономических наук, объединяет их, учитывая специфику внутренней и внешней среды по отношению к

рамках контроллинга

управленческого учета

Для реализации компетентностного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, таких как: анализ конкретной ситуации, подготовка групповых и индивидуальных проектов, и др. Таким образом, дисциплина является неотъемлемым звеном в комплексе дисциплин подготовки магистра.

организации.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		Harris Core and Market

4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) 5 з.е.

4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

n / v	Количест	ство часов (форма обучения очное / заочная)			
Вид учебной	Всего по В т.ч. по семестрам				
работы	плану	3	4	5	
1	2	Зочное	4заочное	5	
Контактная работа	48/24	48	24*		
обучающихся с					
преподавателем в					
соответствии с УП					
Аудиторные	48/24	48	24*		
занятия:					
лекции	16/10	16	10		
Семинары и	32/14	32	14*		
практические					
занятия					
лабораторные	-		-		
работы, практикумы					
Самостоятельная	96/147	96	147		
работа					
Форма текущего	Тестирование,	Тестирование,	Тестирование,		
контроля знаний и	контрольная	контрольная	контрольная		
контроля	работа,	работа,	работа,		
самостоятельной	_		-		
работы:					
тестирование, контр.					
работа, коллоквиум,					
реферат и др.(не					
менее 2 видов)					
Курсовая работа	-		-		
Контроль	36/9	36	9		
Виды	экзамен		экзамен		
промежуточной					
аттестации (экзамен,					
зачет)					
Всего часов по	180	180	180		
дисциплине					

^{*}работы ППС с обучающимися для проведения занятий в дистанционном формате с применением электронного обучения

4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения очна/заочная

Название	Всего	Виды учебных за	Форма		
разделов и тем	Deero	Аудиторные занятия	Заня		-

		Лекции	Практ ически е заняти я, семина ры	Лаборато рные работы, практику мы	тия в интер актив ной форме	Самосто ятель ная работа	текущего контроля знаний
1	2	3	4	5	6	7	
				контролли	нга на пр		
1. Сущность, задачи и функции контроллинга.	13,0/17	1/1,0	2/1,0			10/15,0	Тестирова ние, контроль ная работа
2. Виды контроллинга: стратегический и оперативный контроллинг	13,0/17	1/1,0	2/1,0			10,0/15	Тестирова ние, контроль ная работа
3. Основные разделы контроллинга.	16,0/17	2/1,0	4/1,0			10,0/15	Тестирова ние, контроль ная работа
Раздел 2.		=	_	неского учет	ГВ		
4. Сущность и назначение управленческо го учета	16,0/17	сонтро лли 2/1,0	4/1,0		5/4,0	10,0/15	Тестирова ние, контроль ная работа
5. Концепция, терминология и классификация издержек производствен ной деятельности	16,0/18	2/1,0	4/2,0		5/-	10,0/15	Тестирова ние, контроль ная работа
6. Основные системы (модели) управленческо го учета	16,0/19	2/2,0	4/2,0			10,0/15	Тестирова ние, контроль ная работа
7. Бюджетирова ние на предприятии Раздел 3. Орган	16,0/20	2/1,0	4/2,0	га на пиели	пиатии	10,0/17	Тестирова ние, контроль ная работа

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		The Lore State of the

8. Варианты	16,0/23	2/1,0	4/2,0		10,0/20	Тестирова
организации						ние,
службы						контроль
контроллинга.						ная
						работа
9. Учетная	22,0/23	2/1,0	4/2,0		16/20,0	Тестирова
политика						ние,
организации в						контроль
реализации						ная
контроллингов						работа
ых работ.						
Экзамен	36/9,0					
Итого	180	16/10	32/14	10/4	96/147	

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Сущность и содержание контроллинга на предприятии *Тема 1. Сущность*, задачи и функции контроллинга.

Определение контроллинга, его сущность, основные принципы. Необходимость и причины возникновения контроллинга. Роль контроллинга в управлении предприятием, его взаимосвязь с другими функциями управления. Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга. Значение контроллинга в антикризисном управлении.

Тема 2. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга.

Долгосрочные и краткосрочные цели контроллинга. Понятие стратегического контроллинга и его задачи. Основные подконтрольные показатели. Содержание и задачи оперативного контроллинга, его показатели и особенности их формирования. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.

Тема 3 Основные разделы контроллинга: формирование целей, планирование, управленческий учет, мониторинг.

Установление целей. Планирование. Управленческий учет. Контроль. Мониторинг. Информационные системы. Анализ планов, результатов, отклонений. Разработка управленческих решений. Значение экономической информации для контроллинга и ее виды. Роль планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга. Понятие управленческого учета и его отличие от финансового учета. Принципы и нормативы учета для управления. Назначение управленческого учета и контроля, цели и задачи использования его данных.

Раздел 2. Роль и назначение управленческого учет в контроллинге.

Тема 4. Сущность и назначение управленческого учета.

Сущность управленческого учета. Цели и задачи управленческого учета. Взаимосвязь и различие финансового и управленческого учета. Методы и принципы управленческого учета. Роль бухгалтера-аналитика в управленческом процессе.

_Tema 5. Концепция, терминология и классификация издержек производственной деятельности

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

Понятие затрат, издержек, расходов. Задачи их учета. Классификация затрат для определения себестоимости и полученной прибыли. Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат в целях контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.

Тема 6. Основные системы управленческого учета.

Система учета полных затрат на производство. Система затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»). Система учета фактической себестоимости на базе реальных и средних затрат. Система учета «Стандарт-кост» и система нормативного учета: общее и различное. Практическое назначение системы «директ-костинг». Специальный заказ. Купить или производить? Принятие решений с учетом лимитирующего фактора. Принятие решений о ликвидации неприбыльного сегмента. Релевантный подход в управлении. Анализ безубыточности производства

Тема 7: Бюджетирование на предприятии.

Основы планирования и бюджетирования. Формирование общего бюджета предприятия. Оперативный и финансовый бюджет. Гибкий и жесткий бюджет. Бюджет денежных средств.

Раздел 3: Организация системы контроллинга на предприятии.

Тема 8. Варианты организации службы контроллинга.

Варианты организации контроллинга и факторы влияющие на их выбор. Особенности организации контроллинга на предприятии в условиях экономического кризиса. Делегирование прав управления и ответственности в системном контроллинге. Структура и состав службы контроллинга. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга. Оценка эффективности работы службы контроллинга.

Тема 9. Учетная политика организации в реализации контроллинговых работ.

Разработка учетной политики предприятия в целях обеспечения его экономической безопасности и реализации контроллинговых функций. Формирование основных разделов учетной политики.

6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ИЛИ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Раздел 1. Сущность и содержание контроллинга на предприятии Практическое занятие №1.

Сущность, задачи и функции контроллинга. Форма проведения занятия:

Практическое занятие – дискуссия.

Основные понятия: контроллинг, концепции контроллинга, цель контроллинга, задачи контроллинга, функции контроллинга.

Вопросы для обсуждения:

Сформулируйте понятие контроллинга, его сущность, основные принципы.

Объясните необходимость и причины возникновения контроллинга.

Раскройте роль контроллинга в управлении предприятием, его взаимосвязь с другими функциями управления.

Раскройте значение контроллинга в антикризисном управлении.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

тестирование (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

тренинг в разработке контроллинговой деятельности; свободная дискуссия по теме занятия; индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №2.

Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга Форма проведения занятия: Практическое занятие — дискуссия.

Основные понятия: стратегический контроллинг, оперативный контроллинг, анализ внешней и внутренней среды, подконтрольные показатели.

Вопросы для обсуждения:

Сформулируйте долгосрочные и краткосрочные цели контроллинга.

Раскройте понятие стратегического контроллинга и его задачи.

Обоснуйте основные подконтрольные показатели стратегического контроллинга. А оперативного?

Опишите содержание и задачи оперативного контроллинга, его показатели и особенности их формирования.

Раскройте взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

тестирование (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

тренинг в разработке подконтрольных показателей;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №3.

Основные разделы контроллинга: формирование целей, планирование, управленческий учет, мониторинг. Форма проведения занятия: Практическое занятие – дискуссия.

Основные понятия: планирование, управленческий учет, мониторинг, контроль, анализ, информационные потоки.

Вопросы для обсуждения:

Сформулируйте понятие контроллинга как системы, какие разделы в него входят.

Объясните необходимость такого раздела как планирование.

Раскройте роль и значение управленческого учета в контроллинге

Контроль и мониторинг как разделы контроллинга.

В чем состоит назначение управленческого учета и контроля, цели и задачи использования его данных.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

тестирование (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

тренинг в разработке контроллинговой деятельности;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Раздел 2. Роль и назначение управленческого учет в контроллинге.

Практическое занятие №4.

Сущность и назначение управленческого учета.

Основные понятия: управленческий учет, финансовый учет, бухгалтерский учет, методы, принципы, управленческий процесс. Форма проведения занятия: Практическое занятие – дискуссия.

Вопросы для обсуждения:

Дайте пример управленческой учетной информации, которая необходима руководителям в следующих ситуациях:

Механик участка цеха решает проводить профилактический ремонт ежемесячно или через каждые два месяца?

Руководство торгового центра рассматривает вопрос о том стоит ли открывать на лето дополнительный торговый павильон?

Владелец мини пекарни обдумывает, как отразится на доходах предприятия производство хлеба по новому рецепту?

Расскажите о месте управленческого учета в системе управления предприятием.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

проверочная работа (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

деловая игра по формированию системы управленческого учета в различных предприятиях и организациях (разные формы собственности, разные отрасли, разные масштабы деятельности).

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №5.

Концепция, терминология, классификация издержек производственной деятельности.

Основные понятия: затраты, издержки, расходы, переменные, постоянные, маржинальные, вмененные, инкрементные, планируемые, затраты на продукт и расходы периода, одноэлементные, комплексные, прямые косвенные.

Форма проведения занятия: Практическое занятие – семинар.

Вопросы для обсуждения:

Определите к какой из указанных категорий относятся перечисленные ниже затраты: постоянные, переменные, условнопостоянные, условнопеременые, смешаные:

- заработная плата рабочих инструментального цеха;
- заработная плата нормировщика цеха;
- заработная плата кассира центральной бухгалтерии;
- расходы на рекламу;
- затраты на доставку сырья и материалов;
- арендная плата;
- стоимость топлива, используемого на технологические нужды;
- амортизация здания, цеха;
- расходы на страхование.

Ситуационные задания.

Известно, что для производства 1 кг. хлеба, пекарня расходует сырья на сумму 5р., постоянные затраты пекарни (затраты на оборудование) составляют 10 тыс. рублей.

Требуется:

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		No. of the last of

Построить график совокупных постоянных, переменных и общих затрат пекарни при следующих объемах производства: 1000 кг, 2000кг, 3000 кг;

Построить график удельных постоянных, переменных и общих затрат пекарни, если производится 100 кг хлеба, 200 кг, 500 кг.

Закончить расчеты по определению затрат на производство.

Объем производства ед. изд.	50 000	60 000	70 000
Переменные затраты, всего	?	460 000	?
Постоянные затраты, всего	?	740 000	?
Общие затраты, всего	?	?	?
Переменные затраты на единицу	?	?	?
Постоянные затраты на единицу	?	?	?
Общие затраты на единицу	?	?	?

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

проверочная работа (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

решение ситуационных задач;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №6.

Основные системы управленческого учета.

Основные понятия: фактическая себестоимость, нормативная себестоимость, «директ-костинг», маржинальный доход, «стандарт-кост», точка безубыточности.

Форма проведения занятия: Практическое занятие – семинар.

Вопросы для обсуждения:

В чем состоит роль и назначение системы учета полных затрат на производство.

Каковы преимущества системы затрат по сокращенной номенклатуре статей («директ-костинг»).

Почему система учета фактической себестоимости возникла раньше всех.

В чем состоит общее и различное между системой учета «Стандарт-кост» и системой нормативного учета.

Ситуационные задания

- 1. Рассчитать маржинальный доход и операционную прибыль, если цена изделия 20 руб, переменные расходы на единицу 15 руб, объем производства 1000 единиц, постоянные расходы предприятия 3000 руб.
- 2. Что выгоднее производить комлектующий узел самим или покупать на стороне? Затраты предприятия на производство одного узла следующие: прямые затраты на материалы 10 руб., прямые затраты на оплату труда 5 руб., общепроизводственные расходы 7 руб., общехозяйственные расходы 8 руб. Поставщик предлагает такой узел по цене 25 руб.
- 3. Что общего и различного в отечественной системе нормативного учета нормативного учета и зарубежной системе «стандарт-кост»?
- 4. Сколько единиц произведенной и реализованной продукции обеспечат получение прибыли в размере 200 денежных единиц, если цена реализации одного изделия 16 денежных

единиц, переменные затраты на единицу изделия - 6 единиц, постоянные затраты за период - 100 денежных единиц:

- 5. Определите отклонение по цене основных материалов при условии: нормативная цена 10 д.ед., фактическая цена -8,2 д.ед., фактическое количество 1000 д.ед
- 6. Компания выпускает два вида продукции A и B. Известны следующие данные. Цена единицы A-40 руб, B-60 руб, переменные расходы на производство единицы

продукта A - 28 руб, продукта B — 32 руб. Производственная мощность предприятия ограничена 2 000 машино-часами, причем за один час можно произвести три единицы продукта A или одну единицу продукта B. Какой продукт следует производить?

- 7. Рассчитать с какого объема производства приобретение или использование оборудования принесет прибыль, если ожидаемые от его эксплуатации постоянные расходы за отчетный период составляют 80 000 руб., а переменные затраты на 1 час работы оборудования 360 руб. Время обработки одного изделия 30 мин. Прочие переменные затраты на материалы и заработную плату 100 руб., цена изделия 320 руб.
- 8. Что выгоднее производить комплектующий узел самим или закупать у внешнего поставщика? Допустим, годовая потребность в данном узле 8 000 ед., для его производства необходимо осуществление следующих затрат:

Прямые затраты на материалы $-40\ 000$ руб.

Прямые затраты на оплату труда – 32 000 руб.

Переменные накладные расходы – 32 000 руб.

Постоянные накладные расходы – 150% от заработной платы.

Поставщик предлагает по цене 16 д. ед. за такой узел.

2/3 постоянных накладных расходов сохраняются независимо от решения.

Необходимо рассчитать затраты при принятии того или иного решения.

9. Компания производит металлические радиаторы. Производственная мощность составляет 300 000 радиаторов в год с переменными затратами в сумме 750 000 д. ед. и постоянными затратами в сумме 450 000 д. ед. Постоянные затраты не изменяются при уровне производства от 200 000 до 300 000 радиаторов. На основе прогнозов компании 240 000 радиаторов будет продано по цене 5 д. ед за штуку. В дополнение был получен одноразовый специальный заказ на производство 60 000 радиаторов и продажу их по цене на 40% меньше обычной цены.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов: проверочная работа (на знание основных понятий); решение ситуационных заданий обсуждение теоретических вопросов; выступление студентов с докладами; свободная дискуссия по теме занятия; индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №7.

Бюджетирование на предприятии.

Основные понятия: бюджет, бюджетирование, генеральный бюджет, оперативный бюджет, финансовый бюджет, бюджет продаж, бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов, прогнозный бухгалтерский баланс

Форма проведения занятия: Практическое занятие – семинар.

Вопросы для обсуждения:

Опишите основные этапы процесса бюджетирования на предприятии.

Верно ли, что система «стандарт-кост» наиболее эффективна при составлении гибких бюджетов?

В чем состоит назначение бюджета денежных средств?

Гибкий бюджет и жесткий бюджет, их назначение.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

проверочная работа (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

тренинг по бюджетированию;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Раздел 3: Организация системы контроллинга на предприятии.

Практическое занятие №8.

Варианты организации службы контроллинга.

Основные понятия: служба контроллинга, начальник службы контроллинга, контроллер-специалист по управленческому учету, контроллер – куратор цехов, конроллер – срециалист по информационным системам.

Форма проведения занятия: Практическое занятие – дискуссия.

Вопросы для обсуждения:

Раскройте варианты организации контроллинга и факторы, влияющие на их выбор.

Обоснуйте особенности организации контроллинга на предприятии в условиях экономического кризиса.

Раскройте Ваше видение структуры и состава службы контроллинга.

Как можно оценить эффективности работы службы контроллинга.

Опишите варианты организации контроллинга на Вашем предприятии?

Какие проблемы в отношении внедрения контроллинга Вы видите?

Какие мероприятия Вы бы наметили?

Методические рекомендации для подготовки к занятию:

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

проверочная работа (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами;

тренинг в разработке контроллинговой деятельности;

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

Практическое занятие №9.

Учетная политика организации в реализации контроллинговых работ

Основные понятия: учетная политика для целей управленческого учета (УПУУ), разделы УПУУ, методика УПУУ

Форма проведения занятия: Практическое занятие – дискуссия.

Вопросы для обсуждения:

Как осуществляется разработка учетной политики предприятия в целях обеспечения его экономической безопасности и реализации контроллинговых функций.

Как происходит процесс формирование основных разделов учетной политики

Методические рекомендации для подготовки к занятию:

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		No.

проверочная работа (на знание основных понятий); обсуждение теоретических вопросов; выступление студентов с докладами; тренинг в разработке учетной политики для целей управленческого учета; свободная дискуссия по теме занятия; индивидуальная и групповая работа.

7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ (ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ) по данной дисциплине не предусмотрены.

8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

Индекс	No	Тематика курсовых работ	Тема
компет енции			занятия
ПК-2	1.	Роль и назначение контроллинга в управлении организацией.	Тема 1
	2.	Концепции контроллинга, их эволюция.	Тема 1
	3.	Контроллинг как новая философия управления	Тема 1
	4.	Взаимосвязь стратегического и оперативного контроллинга	Тема 2
	5.	Организация управленческого учета условно- переменных издержек	Тема 6
	6.	Управленческий учет как основа контроллинга.	Тема 4
	7.	Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга.	Тема 3
	8.	Принципы организации бухгалтерского управленческого учета.	Тема 4
	9.	Классификация издержек производства в соответствии с целями управленческого учета.	Тема 5
	10.	Система управленческого контроля за издержками производства и себестоимостью продукции	Тема 6
	11.	Бухгалтерский управленческий и финансовый учет в системе бухгалтерской информации.	Тема 4
ПК-3	12.	Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций.	Тема 7
	13.	Методика подготовки информации для принятия управленческих решений по инвестиционным проектам	Тема 7
	14.	Бюджетирование в управленческом учете.	Тема 7
	15.	Нормирование расходов как инструмент учета, планирования и контроля затрат.	Тема 6
	16.	Учетная политика организация для целей управленческого учета.	Тема 9
ПК-4	17.	Состав и структура службы контроллинга на предприятии	Тема 8
	18.	Варианты организации контроллинговой деятельности	Тема 8
	19.	Организация управленческого учета по системе «ABC».	Тема 6
	20.	Практические аспекты организации управленческого учета на предприятии.	Тема 9
	21.	Информация, формируемая в системе управленческого учета, для принятия решений.	Тема 9

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

22.	Роль и значение управленческого учета в системе	Тема 4
	управления организацией.	
23.	Организация системы учета полных затрат и	Тема 6
	калькулирования себестоимости продукции.	
24.	Организация системы учета переменных затрат и	
	калькулирования усеченной (маржинальной) себестоимости.	

9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ

Индекс	№	Вопросы к экзамену	Тема
компет			занятия
пк-2	1.	Определение контроллинга, его сущность, основные принципы.	Тема 1
11111-2	2.	Необходимость и причины возникновения контроллинга.	Тема 1
 	3.	Структура и содержательная характеристика разделов	
	<i>3</i> .	контроллинга.	1 CMa 1
	4.	Содержание и задачи оперативного контроллинга, его показатели и особенности их формирования.	Тема 2
 	5.	Значение экономической информации для контроллинга и ее виды.	Тема 3
 	6.	Постоянные и переменные расходы, методы их определения и	
	0.	разделения.	
	7.	Понятие о сумме и ставке покрытия, маржинальных затратах и	Тема 6
		доходе.	
	8.	Расчеты точки нулевой прибыли в системе принятия	Тема 6
		управленческих решений, использование данных этих расходов в	
		контроллинге.	
	9.	Группировка затрат по видам, местам формирования и объектам	Тема 5
	10	калькулирования.	т (
		Виды калькуляций в контроллинге и их назначение	Тема 6
	11.	Назначение управленческого учета и контроля, цели и задачи	тема 4
ПК-3	10	использования его данных в контроллинге.	Така 2
11K-3		Понятие стратегического контроллинга и его задачи.	Тема 2
	13.	Роль планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга. Методы калькулирования плановой и	
		фактической себестоимости продукции, товаров и услуг.	
	14.	Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга.	Тема 7
		Понятие о стандарт-косте, нормативном учете и директ-косте, их	
	15.	содержание и особенности применения в контроллинге.	1 CMa 0
	16.	Классификация отклонения от норм и нормативов затрат. Методы	Тема 7
		выявления и расчета величины отклонений в затратах и	
		результатах деятельности предприятия.	
	17.	Особенности контроллинга инвестиционных проектов.	Тема 7
	18.	Использование анализа инвестиций в стратегическом	Тема 7
TTC 7	10	контроллинге.	T. 7
ПК-5	19.	Использование данных об отклонениях для контроля и исполнения	тема /
1 1		принятых решений.	т 7
	20.	Использование сумм и ставок покрытия для контроля уровня	тема /
		издержек и принятия решений в сфере снабжения, производства и	
		сбыта.	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

	21.	Решения типа "производить или покупать", "заменять или	Тема 6	
		ремонтировать", "эффективно купить или продать".		
	22.	Учетная политика организации: сущность и назначение	Тема 9	
	23.	Методический, организационный и технический аспекты учетной	Тема 9	
		политики		
	24.	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния	Тема 3	
		предприятия.		
ПК-4	25.	Варианты организации контроллинга и факторы влияющие на их	Тема 8	
		выбор.		
	26.	Делегирование прав управления и ответственности в системном	Тема 8	
		контроллинге. Структура и состав службы контроллинга.		

10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» включает работу студентов при подготовке к лекциям, семинарским занятиям, экзамену, научную работу студентов и т.п. Содержание самостоятельной работы студентов направлено на расширение и углубление знаний по курсу, а также на усвоение междисциплинарных связей.

Самостоятельная работа студентов дневной формы обучения при изучении данной дисциплины предполагает работу с литературой, подготовку реферата на заданную тему из вышеприведенного списка, подготовку к деловым играм, контрольным работам, решение задач, консультации преподавателей.

Выполнение реферата и доклада предполагает изложение проблемы в результате изучения литературы по выбранной теме, совершенствование навыков письменной коммуникации.

В качестве источника для реферирования может быть использована рекомендуемая литература. Чтение литературы должно быть критическим, с оценкой (практической и теоретической) значения результатов анализируемой работы. Необходимо выразить собственное отношение к идеям автора (личный опыт).

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки реализация компетентностного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (компьютерных симуляций, разбор конкретных ситуаций и др.) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся. В процессе освоения дисциплины «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» используются следующие образовательные технологии:

Стандартные методы обучения:

- Лекции;
- Семинарские занятия, на которых обсуждаются основные вопросы методики управления предприятием, рассмотренных в лекциях, учебной литературе и раздаточном материале; Письменные домашние работы; Расчетно-аналитические задания;

Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

• Анализ деловых ситуаций; семинары в диалоговом режиме, дискуссии, деловые игры, разбор конкретных ситуаций, работа студентов группах.

Для реализации компетентностного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, таких как: анализ конкретной ситуации, подготовка групповых и индивидуальных проектов.

Для успешного освоения дисциплины предусмотрены различные образовательные технологии, которые обеспечивают достижение планируемых результатов обучения согласно основной образовательной программе, с учетом требований к объему занятий в интерактивной форме, а именно: *Работа в группах, Контрольный тест*, *Выступление в роли обучающего*,

Решение ситуационных задач, Раздаточные материалы, Мультимедийные презентации

Форма обучения: очная/заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной	Объем в	Форма
пазвание разделов и тем	работы	часах	контроля
Тема 1. Сущность, задачи и функции контроллинга.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/15	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 2. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/15	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 3. Основные разделы контроллинга: формирование целей, планирование, управленческий учет, мониторинг.	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/15	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 4. Сущность и назначение управленческого учета	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/15	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 5. Концепция, терминология и классификация издержек производственной деятельности	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/15	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 6. Основные системы (модели) управленческого учета	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/15	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 7. Бюджетирование на предприятии	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/17	тестирование контрольная работа экзамен

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		The Lore margin

Тема 8. Варианты организации службы контроллинга	проработка учебного материала, подготовка к сдаче экзамена	10/20	тестирование контрольная работа экзамен
Тема 9. Учетная политика организации в реализации контроллинговых работ.	проработка учебного материала, написание реферата, подготовка к сдаче экзамена	16/20	тестирование контрольная работа экзамен

11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Список рекомендуемой литературы

основная литература

- 1.Управление затратами и контроллинг: учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 263 с. (Университеты России). ISBN 978-5-534-04968-8. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/438949
- 2. Каверина, О. Д. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Д. Каверина. 3-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2022. 389 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-10740-1. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/508089 (дата обращения: 29.05.2022). 3. Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.]; под общей редакцией С. В. Осипова. Москва : Издательство Юрайт, 2022. 145 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-08402-3. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/489331 (дата обращения: 29.05.2022). 4.Хруцкий, В. Е.Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. 3-е изд., испр. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2019. 457 с. (Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-07386-7. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://www.biblio-online.ru/bcode/437425

дополнительная литература

1. Хруцкий Валерий Евгеньевич.Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика: Учебник Для бакалавриата и магистратуры / Хруцкий В. Е., Гамаюнов В. В. - 3-е изд.; испр. и доп. - Москва: Юрайт, 2019. - 457 с. - (Высшее образование). - URL: https://urait.ru/bcode/437425 2.Чувашлова, М. В. Методология стратегического контроллинга в корпорациях с государственным участием [Электронный ресурс]: монография / М. В. Чувашлова; РАНХиГС, Ин-т бизнеса и делового администрирования. - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 7,20 Мб). - Москва : МАКС Пресс, 2016. – Режим доступа: http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1341/Chuvaslova2016.pdf

учебно-методическая

1. Пустынникова Е. В. Методические указания для самостоятельной работы студентов Направление подготовки - магистратура 38.04.01Экономика (магистратура) для всех форм обучения [Электронный ресурс] / Е. В. Пустынникова; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экономики и предпринимательства. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 352 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс.- http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2454/Pustynnikova2019-27.pdf

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		The state of the s

2. Чувашлова М. В. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» [Электронный ресурс]: для студентов магистратуры по направлению 38.04.01 «Экономика», профиль «Экономическая безопасность организации» и всех форм обучения / М. В. Чувашлова; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 585 КБ). - Ульяновск: УлГУ, 2019. -

http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2313/Chuvaslova2019-6.pdf

TAB. SUSNUSTERAPOJ TOROCOBAN.H. MP-1

JANNONOMO COMPRENDANTA MARION DE MODERNA DE MODERN

б) программное обеспечение

Компьютерные программы: Windows Microsoft Office Мой Офис Стандартный

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		No. of the last of

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. Электронно-библиотечные системы:

- 1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». Саратов, [2023]. URL: http://www.iprbookshop.ru. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- 1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». Москва, [2023]. URL: https://urait.ru. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». Москва, [2023]. URL: https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- 1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». Санкт-Петербург, [2023]. – URL: https://e.lanbook.com. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
- 1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». Москва, [2023]. URL: http://znanium.com . Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва: КонсультантПлюс, [2023].

3. Базы данных периодических изданий:

- а.1. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». Москва, [2023]. URL: http://elibrary.ru. Режим доступа: для авториз. пользователей. Текст: электронный
- 3.2. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД «Гребенников». Москва, [2023]. URL: https://id2.action-media.ru/Personal/Products. Режим доступа : для авториз. пользователей. Текст : электронный.
- 4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. Москва, [2023]. URL: https://нэб.рф. Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. Текст : электронный.
- 5. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». URL: http://www.edu.ru. Текст : электронный.
- **6.** Электронная библиотечная система УлГУ: модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». URL: http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web. Режим доступа: для пользователей научной библиотеки. Текст: электронный.

СОГЛАСОВАНО:		
Layerep begynnin	Uppenuo WB 1	h Cent 1 01.06.2023
Должность сотрудника УИТиТ	ФИО	подпись дата

12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий практического/семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации представляют собой учебные аудитории, оснащенные

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		No.

оборудованием и техническими средствами обучения. Аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Университета.

13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

Разработчик

SiBlyt,

д.э.н., профессор кафедры ЭБУиА

Чувашлова М.В.

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/ выпускающей кафедрой	Подпись	Дата
1	Внесение изменений в п.п.9 а) Список рекомендуемой литературы п. «Учебно-методическое и информационное обеспечение Приложение 1	Романова И.Б.	Pos	№ 11 от 18.06.2024
2	Исключен п.4 «Содержание программы государственного экзамена»	Романова И.Б.	Pos	№ 1 от 30.08.2024
3	Внесение изменений раздел 1.2 «Объем государственной итоговой аттестации» с оформлением приложения 2.	Романова И.Б.	Pas	№ 1 от 30.08.2024





Приложение 1.

11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Список рекомендуемой литературы

основная литература

- 1. Управление затратами и контроллинг: Учебное пособие Для вузов / А.Н. Асаул, И.В. Дроздова, М.Г. Квициния, А.А. Петров; Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А. Москва: Юрайт, 2019. 263 с. (Высшее образование). URL: https://urait.ru/bcode/438949
- 2. Каверина, О. Д. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Д. Каверина. 3-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2022. 389 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-10740-1. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/508089
- 3. Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 145 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-08402-3. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/536216

дополнительная литература

- **2.** Чувашлова М. В. Внедрение контроллинга в систему управления предприятием авиационной промышленности: монография / Чувашлова Марина Владимировна; Рос. Акад. Естествознания; УлГУ. Москва: Академия естествознания, 2013. 315 с. **2** экз. в библиотеке.
- 3. Чувашлова М. В.Методология стратегического контроллинга в корпорациях с государственным участием: монография / М. В. Чувашлова; РАНХиГС, Ин-т бизнеса и делового администрирования. Москва: МАКС Пресс, 2016. Загл. с экрана. Электрон. текстовые дан. (1 файл: 7,20 Мб). Режим доступа: ЭБС УлГУ. Текст: электронный. URL: https://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1341
- <u>2.</u> Шляго, Н. Н. Управленческий учет для менеджеров в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. Москва : Издательство Юрайт, 2024. 274 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-9916-8376-0. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/537787
- 3. Хруцкий В. Е.Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика: Учебник Для бакалавриата и магистратуры / В.Е. Хруцкий, В.В. Гамаюнов; Хруцкий В. Е., Гамаюнов В. В. 3-е изд.; испр. и доп. Москва: Юрайт, 2019. 457 с. (Высшее образование). URL: https://urait.ru/bcode/437425

учебно-методическая

1. Чувашлова М. В.Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» : для студентов магистратуры по направлению 38.04.01 «Экономика», профиль «Экономическая безопасность организации» и всех форм обучения / М. В. Чувашлова ; УлГУ, ИЭиБ. - 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 585 КБ). - Режим доступа: ЭБС УлГУ. - Текст : электронный. — URL: https://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2313

FAAB. SUSAUSTERPROJ FOROLOBANI, MP-1

13.06.2024г.



Ф-Рабочая программа дисциплины

- б) Программное обеспечение -
- · Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.
- в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы
- 1. Электронно-библиотечные системы:
- 1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2024]. - URL: http://www.prbookshop.ru. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.
- 1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека: сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». - Москва, [2024]. - URL: https://urait.ru . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.
- 1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». - Москва, [2024]. - URL: https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.
- 1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». Санкт-Петербург, [2024]. - URL: https://e.lanbook.com. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.
- 1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». -Москва, [2024]. - URL: http://znanium.com . - Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.
- КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2024].
- 3. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». - Москва, [2024]. - URL: http://elibrary.ru. - Режим доступа: для авториз. пользователей. - Текст : электронный
- 4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. - Москва, [2024], -URL: https://нэб.рф. - Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.
- 5. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». -URL: http://www.edu.ru. - Текст: электронный.
- 6. Электронная библиотечная система УлГУ: модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». - URL: http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web. - Режим доступа: для пользователей научной библиотеки. - Текст: электронный.

Инженер ведущий



Щуренко Ю.В. 03.06.2024

Приложение 2.

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» относится к Дисциплинам по выбору Б1.В.ДВ.1Б1, изучается в 4-м семестре.

Для успешного освоения дисциплины студенты заочной формы обучения должны обладать знаниями, умениями и навыками, полученными в результате изучения дисциплин: Эконмическая безопасность организации, Стратегический анализ и прогнозирование, Правовые основы обеспечения экономической безопасности, Эконометрика, Налоговое планирование и налогообложения, Финансовый администрирование, Оптимизация консалтинг, Технологическая безопасность, Цифровые технологии и информационная безопасность организации, Обеспечение информационной безопасности организации, Правовые основы

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		No. of the last of

обеспечения экономической безопасности, Национальная и региональная экономическая безопасность, Анализ отраслевых рынков и конкурентная политика, Управление инвестиционными проектами, Внутренний аудит, Кадровая безопасность компании, Кадровое обеспечение предприятия, Финансовый консалтинг, а также прохождение ознакомительной практики.

Дисциплина «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» изучается одновременно с дисциплинами: Мониторинг и диагностика экономической безопасности, Финансовая безопасность организации, Управление затратами, Практика по профилю профессиональной деятельности.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» необходимы для прохождения Преддипломной практика, Защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

Для успешного освоения дисциплины студенты очной формы обучения должны обладать знаниями, умениями и навыками, полученными в результате изучения дисциплин: Эконмическая безопасность организации, Стратегический анализ и прогнозирование, Правовые основы обеспечения экономической безопасности, Эконометрика, Налоговое планирование и администрирование, Оптимизация налогообложения, Финансовый консалтинг, Технологическая безопасность, Цифровые технологии и информационная безопасность организации, Обеспечение информационной безопасности организации, Правовые основы обеспечения экономической безопасности, а также прохождение ознакомительной практики.

Дисциплина «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» изучается одновременно с дисциплинами: Мониторинг и диагностика экономической безопасности, Финансовый консалтинг, Кадровая безопасность компании, Кадровое обеспечение предприятия, Практика по профилю профессиональной деятельности.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины «Контроллинг и управленческий учет на предприятии» необходимы для прохождения дисциплин Финансовая безопасность организации, Управление затратами, Внутренний аудит, Анализ отраслевых рынков и конкурентная политика, Управление инвестиционными проектами, Национальная и региональная экономическая безопасность, Преддипломной практика, Защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.